

# BIZ PLAN



## Plan voor een Bedrijveninvesteringszone (BIZ) op bedrijventerrein Schiebroek te Rotterdam

Opgesteld door:  
Stichting BIZ Schiebroek  
p/a Veldkersweg 39  
3053 JR Rotterdam  
parkmanagement@vbs-rotterdam.nl

Versie 1.0 (definitief – 1 september 2015)

## **BIZ plan Bedrijventerrein Schiebroek te Rotterdam**

### **INHOUDSOPGAVE**

- 1. Inleiding**
  - 1.1 Aanleiding
  - 1.2. Wat is een BIZ?
  - 1.3 Voordelen van een BIZ
  - 1.4 Hoe komt een BIZ tot stand?
  
- 2. Gebied, doelstellingen en activiteiten**
  - 2.1 Gebiedsafbakening
  - 2.2 Termijn
  - 2.3 Visie en Doelstellingen
  - 2.4 Activiteiten
  - 2.5 Definitie van bijdrageplichtigen
  - 2.6 Monitoring en evaluatie
  
- 3. Begroting**
  - 3.1 Inkomsten
  - 3.2 Uitgaven
  - 3.3 Overschotten
  - 3.4 Bepaling van het bedrag van de BIZ-bijdrage
  
- 4. Organisatiestructuur en werkwijze**

### **BIJLAGEN**

- 1 Lijst heffingsplichtigen
- 2 Uitvoeringsovereenkomst
- 3 BIZ-Verordening
- 4 Statuten
- 5 Meerjarenbegroting 2015 t/m 2019

## **1. Inleiding**

### **1.1 Aanleiding**

Het bestuur van de Stichting BIZ Schiebroek (SBS) heeft, na het succesvol implementeren van een Experiment-BIZ, wederom het initiatief genomen voor de oprichting van een Bedrijveninvesteringszone (BIZ). Doch nu gebaseerd op de nieuwe Wet op de Bedrijveninvesteringszones. In dit BIZ-plan staat beschreven wat wij met een BIZ wil bereiken (de doelstellingen) en hoe wij dit willen bereiken (de activiteiten en de organisatie). Wij beginnen met een korte toelichting op het instrument BIZ.

### **1.2 Wat is een BIZ?**

Een Bedrijven Investeringszone (BIZ) is een wettelijk instrument waarmee alle ondernemers en vastgoedeigenaren gezamenlijk investeren in de kwaliteit van hun omgeving. Een BIZ is dus een instrument vóór en dóór ondernemers. Door een BIZ kunnen kosten van de investeringen in de kwaliteit van de bedrijfsomgeving verdeeld worden over alle ondernemers. Voorwaarde is dat de meerderheid van de ondernemers achter het plan staat middels een schriftelijke stemming.

De BIZ-bijdrage is een bestemmingsheffing die strekt ter bestrijding van de kosten die verbonden zijn aan activiteiten in de openbare ruimte en op het internet, die zijn gericht op het bevorderen van de leefbaarheid of de veiligheid in de bedrijveninvesteringszone of de ruimtelijke kwaliteit of de economische ontwikkeling van de bedrijveninvesteringszone

### **1.3 Voordelen van een BIZ**

Een BIZ heeft de volgende voordelen:

- Evenwichtige verdeling van de lasten, omdat alle ondernemers en vastgoedeigenaren (Deelnemers) meebetalen.
- Gezamenlijke investeringen van deelnemers in hun bedrijfsomgeving komen makkelijker van de grond en inkopen kunnen collectief goedkoper en effectiever zijn.
- Democratische besluitvorming: iedere deelnemer kan zijn/haar stem uitbrengen. Een flinke meerderheid van stemmen is nodig voor de oprichting van een BIZ.
- Er hoeft niet geleurd te worden voor het geld; het komt door bemoeienis van de gemeente Rotterdam binnen.
- Met alle deelnemers is er meer budget en dus meer slagkracht.
- De deelnemers kunnen professioneler opereren en kunnen zich makkelijker organiseren, wat hun onderhandelingskracht richting de gemeente vergroot. Tevens zijn er meer mogelijkheden om ondersteuning in te huren.
- BIZ levert positieve bijdrage aan het lokale leefklimaat, iets waar vastgoedeigenaren, ondernemers, klanten en gemeente allemaal een belang bij hebben.
- Een BIZ vergroot de saamhorigheid tussen ondernemers.

### **1.4 Hoe komt een BIZ tot stand?**

De eerste stap is het opstellen van een BIZ-plan. Voorliggend BIZ-plan is opgesteld door het bestuur van de stichting BIZ Schiebroek. Het plan bevat een meerjarenplanning van activiteiten, die jaarlijks in een jaarplan nader geconcretiseerd worden. De activiteiten zijn onderverdeeld in drie thema's:

- schoon, heel & veilig
- bereikbaarheid
- uitstraling

In het proces van oprichting van een BIZ speelt de gemeente een belangrijke rol. Dit BIZ-plan wordt door de gemeente getoetst aan de wet BIZ en aan het gemeentelijk beleid. Bij goedkeuring daarvan wordt een uitvoeringsovereenkomst gesloten tussen stichting BIZ Schiebroek en de gemeente Rotterdam, waarin de gemeente ook zijn verplichtingen vastlegt.

De gemeente stelt ook een verordening op en houdt vervolgens een stemming (de zogenoemde draagvlakmeting). Alle bijdrageplichtige deelnemers mogen hun stem uitbrengen over het BIZ-plan. Het gaat hier dan om de eigenaren en gebruikers van de panden in de betreffende BI-zone. Bij voldoende draagvlak treedt de verordening in werking.

Er is voldoende draagvlak als dit blijkt uit de door de gemeente te houden draagvlakmeting op de wijze zoals in de Wet BIZ is voorzien.

De gemeente gaat de BIZ-heffing innen bij alle heffingsplichtigen en stort dit geld (na inhouding van de perceptiekosten ad. 3%) terug naar de BIZ stichting, die daarmee het plan uitvoert. Een BIZ kan worden ingesteld voor maximaal 5 jaar.

## **2. Gebied, doelstellingen en activiteiten**

### **2.1 Gebiedsafbakening**

De bijdrageplichtigen zijn alle ondernemers (=gebruikers) van een pand gekarakteriseerd als niet-woning, vallend binnen het BIZ gebied. Wij hebben het BIZ gebied Bedrijventerrein Schiebroek als volgt afgebakend en omvat de volgende straten en nummers:

- Adrianalaan; nummers 371 t/m 391
- Dotterbloemstraat; alle nummers
- Dovenetelstraat; alle nummers
- Nachtschadestraat; alle nummers
- Ratelaarweg; alle nummers
- Veldkersweg; alle nummers m.u.v. nr. 50
- Weegbreestraat; alle nummers
- Zuringstraat; alle nummers

BIZ kaart:



Deze kaart is thans nog indicatief. Een definitieve kaart wordt later door de gemeente Rotterdam  
aangeleverd.

## 2.2 Termijn

De BIZ kan zoals vermeld worden opgericht voor de termijn van maximaal 5 jaar (2016-2020). Wij kiezen voor de maximale termijn van 5 jaar (2016-2020).

## 2.3 Visie en Doelstellingen

De visie van de stichting BIZ Schiebroek is dat behoud van de uitstraling en aantrekkelijkheid van het bedrijventerrein alleen dan kan worden gewaarborgd als er sprake is van professioneel parkmanagement. Dit heeft in de afgelopen jaren 2012 – 2015 zijn waarde reeds bewezen. De SBS wil deze succesvolle methode voor de komende 5 jaar wederom borgen middels de BIZ.

De SBS heeft als doel:

Het in stand houden en verbeteren van het bedrijfsterrein, met optimale participatie van zijn bedrijven. Voorts het bevorderen van mede-verantwoordelijkheid, het kritisch denken over eigen omgeving en het stimuleren van zelfwerkzaamheid op velerlei gebied door de ondernemers, en tenslotte in het bijzonder te fungeren als overleg -en adviesorgaan voor de gemeentelijke autoriteiten, de provincie en het rijk. Tot slot proberen wij ook de onderlinge (sociale & zakelijke) contacten tussen de gevestigde ondernemers te bevorderen.

De SBS tracht haar doel te verwezenlijken door:

- het plegen van overleg met personen en bedrijven (zogenoemde "betrokkenen")
- het houden van openbare zittingen, waar de ondernemers kunnen participeren in de besluitvorming
- het scheppen van kanalen naar de overheid
- het inschakelen waar nodig van deskundigen, adviesinstellingen en dergelijke
- het organiseren van "netwerk"bijeenkomsten en bedrijfsbezoeken.

Onze doelstellingen m.b.t. de BIZ zijn ten alle tijden complementair aan de activiteiten die de gemeente reeds uitvoert met betrekking tot het BIZ gebied. Dit wil zeggen, dat de BIZ activiteiten nooit de activiteiten van de gemeente zullen vervangen. Dit zal worden vastgelegd in een zgn. uitvoeringsovereenkomst tussen de stichting en de gemeente Rotterdam.

Welke concrete doelen willen wij met de BIZ bereiken?

- Een Schoon, Heel en Veilig bedrijventerrein: behouden en verbeteren van de veiligheid, kwaliteit, uitstraling en bereikbaarheid van bedrijventerrein Schiebroek.
- Verbeteren vestigingsklimaat bedrijventerrein Schiebroek.
- Bevorderen onderlinge contacten en samenwerking tussen ondernemers op Schiebroek.
- Bevorderen van contacten/één spreekbuis naar gebiedscommissie, gemeente, provincie Zuid-Holland, hulpdiensten, Kamer van Koophandel etc.
- Samen sterk: een krachtig ondernemerscollectief

## 2.4 Activiteiten

Wij willen deze doelstellingen realiseren door in het gebied actief zaken op te pakken op het gebied van:

- schoon, heel en veilig
- bereikbaarheid van het gebied
- uitstraling

Gedacht wordt aan de volgende activiteiten:

### **Thema 1 – Schoon, heel en veilig**

Voor het thema schoon, heel en veilig in de openbare ruimte zijn duidelijke afspraken gemaakt over de gemeentelijke inzet op dit gebied. De activiteiten zijn aanvullend op het basisniveau waarvoor de gemeente verantwoordelijk is. Deze afspraken zijn vastgelegd in de uitvoeringsovereenkomst tussen de BIZ stichting en de gemeente.

- Collectieve beveiliging: camerabewaking  
Continueren, onderhouden en optimaliseren van het camerabewakingsstelsel en live uitlezen van de camerabeelden.  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Collectieve beveiliging: collectieve surveillance  
Onderzoek naar mogelijke surveillancerondes over het bedrijventerrein.  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Overlegstructuur Veilig  
Opnieuw opstarten van overleg (structurele samenwerking tussen gemeente, politie, brandweer en ondernemers): veiligheidsenquête, jaarlijkse dag/avond schouw over het bedrijventerrein, opstellen plan van aanpak met maatregelen in het kader van een schoon, heel en veilig bedrijventerrein.  
Doel 1: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, eigenaren en bezoekers.  
Doel 2: Verbeteren van uitstraling bedrijventerrein.
- Jaarlijkse dag/avond schouw over het bedrijventerrein  
Inventariseren van aandachtspunten in het kader van schoon, heel, veilig en bereikbaar bedrijventerrein, vaststellen en uitvoeren van acties/maatregelen.  
Doel 1: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, eigenaren en bezoekers.  
Doel 2: Verbeteren van uitstraling bedrijventerrein.
- Integrale handhavingacties  
Opzet handhavingacties door politie, brandweer en gemeente om de veiligheid op het bedrijventerrein te verbeteren.  
Doel 1: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, eigenaren en bezoekers.  
Doel 2: Verbeteren van uitstraling bedrijventerrein.
- Aanpak zwerfvuil (waaronder illegale stort)  
Opstellen plan van aanpak zwerfvuil  
Doel: Verbeteren uitstraling bedrijventerrein.



- Aanpak overlast  
Waaronder het opstellen plan van aanpak hangjongeren.  
Doel 1: Verminderen overlast.  
Doel 2: Vergroten van veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Verhogen aangiftebereidheid  
Stimuleren van aangiften inzake meldingen politie en openbaar meldpunt gemeente.  
Doel: Vergroten van veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Opstellen van meldkaart  
Informatieverstrekking aan ondernemers over (digitale) meldpunten.  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Preventie  
Verstrekken van preventietips (inbraak, overval, brand etc) aan ondernemers.  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Burenbelsysteem  
Opzet burenbelsysteem.  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- Burgernet  
Opzet Burgernet/samenwerking tussen ondernemers, medewerkers, bezoekers, politie en gemeente.  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.
- AED defibrillatoren  
Onderhouden en vergroten van locaties AED's  
Doel: Vergroten van de veiligheid voor ondernemers, medewerkers en bezoekers.

## **Thema 2 - Bereikbaarheid**

- Aanpak parkeeroverlast en overnachten vrachtwagens  
Doel: Verbeteren van bereikbaarheid en verkeersveiligheid.
- Bewegwijzering  
Onderhouden en up-to-date houden en optimaliseren van bewegwijzering.  
Doel: Waarborgen/verbeteren bereikbaarheid

### Thema 3 – Uitstraling en overig

- Uitstraling private kavels  
Onderhoud private buitenterreinen en gebouwen onder de aandacht brengen van ondernemers.  
Doel: Verbeteren uitstraling bedrijventerrein.
- Leegstaande panden  
Stimuleren eigenaren om leegstaande panden en buitenterreinen te onderhouden.  
Doel: Verbeteren uitstraling van het bedrijventerrein.
- Website  
up tot date houden informatieverstrekking m.b.t. (BIZ) activiteiten op bedrijventerrein Schiebroek.  
Doel: Verbeteren communicatie naar ondernemers, eigenaren, medewerkers, bezoekers.

## 2.5 Definitie van bijdrageplichtigen

Als bestuur moeten wij bepalen wie wij willen aanspreken op het bijdragen van de kosten van de BIZ. Daarbij hebben wij uiteraard gekeken naar een direct verband tussen de aangewezen bijdrageplichtigen en het belang dat deze hebben bij de voorgestelde gezamenlijke activiteiten in de openbare ruimte.

In overleg met de Gemeentelijke belastingdienst zijn vastgesteld als bijdrageplichtigen binnen de gebiedsafbakening:

- alle gebruikers en eigenaren van de bedrijfspanden. Dit kan zijn op de begane grond, maar ook op een verdieping.
- de eigenaren worden als gebruiker gezien indien er sprake is van leegstaande panden

Het WOZ-bestand van de gemeente dient als basis voor het bepalen van de bijdrageplichtigen. De stichting BIZ Schiebroek levert mutaties aan bij de gemeente.

- De gemeente Rotterdam bepaalt welke uitzonderingen van toepassing zijn. Deze blijken uit de verordening (zie bijlage)

Het is mogelijk om vrijwillige bijdragen te ontvangen van betrokkenen die niet direct door de BIZ worden gebonden.

Het gebied telt per 1 januari 2015 in totaal 103 objecten, waarvan dus zowel de gebruikers als vastgoedeigenaren betrokken worden in de heffing.

Het aantal vrijwillige bijdragers is thans nog onbekend.

## 2.6 Monitoring en evaluatie

- Jaarlijks (uiterlijk 1 november van elk jaar voor het eerst in 2015) wordt door het bestuur van de stichting een jaarplan opgesteld waarin de activiteiten voor het komend jaar worden vermeld.
- Het BIZ-bestuur dient te zorgen voor de uitvoering van de afgesproken activiteiten en voor een jaarlijkse verantwoording hierover aan de gemeente en aan alle heffingsplichtige ondernemers/vastgoedeigenaren. Deze verantwoording wordt telkens uiterlijk 1 april van elk jaar voor het eerst in 2016 aangeleverd.
- Om de resultaten van het BIZ plan meetbaar te maken, zullen wij gebruik maken van:

Voor het thema Schoon, heel en veilig zal jaarlijks geschouwd worden om te bepalen of het gemeentelijk kwaliteitsniveau gehandhaafd wordt. Hierna volgt evaluatie met de betrokkenen en zullen eventuele extra maatregelen genomen worden om tot het gewenste niveau te komen.

Voor het thema Schoon, heel en veilig wordt naar verwachting aangesloten bij de methodiek van het Keurmerk Veilig Ondernemen.

### 3. Begroting

#### 3.1 Inkomsten

De inkomsten van de BIZ Schiebroek bestaan uit:

- a. BIZ-bijdragen van de heffingsplichtigen (uitgekeerd als subsidie door de gemeente)
- b. Overige bijdragen / subsidies van de gemeente en provincie
- c. Sponsoring
- d. Overige inkomsten

##### a. BIZ-bijdragen van de heffingsplichtigen

- Voor de bepaling van de bijdrage van de deelnemers is door het BIZ bestuur gekozen voor een vaste bijdrage ad. € 150,- per jaar.
- In geval van leegstand op de peildatum wordt de vastgoedeigenaar van het pand belast. Zodra het pand weer verhuurd of verkocht is, zal in het daarop volgende jaar de nieuwe gebruiker worden belast.
- In geval van tussentijds vertrek van ondernemer of eigenaar uit het BIZ gebied, krijgt men geen geld terug van stichting.
- De door de gemeente uit te keren BIZ subsidie bestaat uit de opbrengst van de heffing onder de heffingsplichtigen, verminderd met de perceptiekosten (3%) die de gemeente rekent. De BIZ-subsidie is niet met BTW belast.

##### b. Overige bijdragen / subsidies vanuit gemeente en provincie

- De gemeente stelt ambtelijke capaciteit beschikbaar voor de voorbereidende werkzaamheden.
- Overige eventueel te ontvangen bijdragen / subsidies van de gemeente en/of provincie.

##### c. Sponsoring

Wij gaan opzoek naar sponsors. Sponsoring is meestal gekoppeld aan een concrete activiteit. Vanwege het onzekere karakter zijn deze bedragen in de begroting vooralsnog op nul gezet.

##### d. Overige inkomsten

Overige inkomsten kunnen door allerlei acties en activiteiten op bedrijventerrein Schiebroek worden verkregen. Vanwege het onzekere karakter zijn deze bedragen in de begroting vooralsnog op nihil gesteld.

### **3.2 Uitgaven**

- De uitgaven hebben alleen betrekking op de in dit BIZ-plan genoemde activiteiten. Daarnaast heeft de BIZ Schiebroek te maken met interne kosten zoals het parkmanagement, secretariaat, bestuurskosten en andere onkosten. Deze kosten zoals geraamd in de gehele BIZ periode staan vermeld in de begroting onder Organisatiekosten (zie bijlage). Alle werkzaamheden (behalve de financiële administratie) worden door het parkmanagement uitgevoerd.
- De BIZ-stichting kan de BTW van de uitgaven terugvorderen indien alle heffingsplichtigen BTW-aftrek hebben. Indien er heffingsplichtigen zonder BTW-aftrek zijn, komen uitgaven ter grootte van hun aandeel in de BIZ-bijdrage niet voor aftrek in aanmerking. Bij werken in de openbare ruimte, waarvan het bezit later over gaat in handen van de gemeente kan de BTW voor compensatie in aanmerking komen als het past in de regels van het BTW-compensatiefonds.
- Het tempo van de uitgaven voor activiteiten is zo uitgespreid dat de uitgaven de inkomsten per jaar niet overtreffen en op het eind van de periode (afgezien van de buffer, zie volgende punt) op een saldo van nul eindigen.
- De begroting bevat een buffer van ca. 10% van de totale kosten per jaar voor de gevolgen van toegekende bezwaren en als de eigenaren niet bij leegstand aansprakelijk worden gesteld de eventuele faillissementen (e.d.) in het BIZ gebied.
- Door de bundeling van activiteiten in thema's en deze als totaal te begroten ontstaat er flexibiliteit binnen de thema's. Er kan zodoende gevarieerd worden in de activiteiten zonder hier telkens de begroting voor te hoeven bijstellen. Bovendien kan het bestuur tijdens de ledenvergadering jaarlijks wijzigingen op de begroting voorleggen voor instemming. Daarbij is de voorwaarde ook die wijzigingen passen binnen de randvoorwaarden van de wet BIZ en het gemeentelijk beleid en dat er binnen de begroting financiering voor beschikbaar is.

### **3.3 Overschotten**

- Indien aan het eind van een subsidieperiode een deel van de op die periode betrekking hebbende BIZ-subsidie niet is besteed, kan na instemming van de gemeente dat deel worden verschoven naar de volgende periode. Als er geen tweede BIZ-periode komt, zal de stichting het niet bestede bedrag, na aftrek van alle door de gemeente goedgekeurde kosten, naar rato terugbetalen aan de heffingsplichtigen die voor de laatste subsidieperiode de BIZ-bijdrage hebben betaald.

### **3.4 Bepaling van het bedrag van de BIZ-bijdrage**

Uit het voorgaande zijn bekend:

- de kosten van de activiteiten en organisatie
- het aantal bijdrageplichtigen
- de wijze van toerekening

Op basis van deze informatie is de BIZ bijdrage berekend.

In bijlage 5 is de meerjarenbegroting 2016-2020 opgenomen.

#### 4. Organisatiestructuur en werkwijze

Het bestuur van de stichting BIZ Schiebroek wordt gevormd door minimaal drie personen. Het bestuur bestaat uit:

De heer D. van der Graaf	– voorzitter
Mevrouw I. van Bockel	– penningmeester
De heer S. Aleman	– secretaris

Het bestuur heeft als taak een BIZ-plan inclusief meerjarenbegroting op te stellen voor de periode van de BIZ (2016 t/m 2020). Dit plan ligt nu voor. Op basis van deze begroting zullen wij ook jaarplannen opstellen, welke wij zullen managen en te bewaken.

Naast de activiteiten is een interne organisatie nodig om deze werkzaamheden uit te voeren. De interne werkzaamheden die door de stichting BIZ Schiebroek uitgevoerd worden zijn:

- Aansturen van de parkmanager
- Organiseren van bestuursvergaderingen
- Organiseren van jaarlijkse deelnemers/ledenvergaderingen
- Organiseren van ondernemersbijeenkomsten (3 a 4 maal per jaar)
- Aanspreekpunt/overleg met de ondernemers
- Overlegstructuur met de gemeente en gebiedscommissie
- Versturen (digitale) nieuwsmailingen en nieuwsbrieven
- Up-to-date houden van website
- Bijwonen bijeenkomsten van alle relevante organisaties
- Opstellen van jaarverslag van het voorafgaande jaar
- Opstellen van jaarplan van het komende jaar

Uitgangspunt hierbij is dat de parkmanager fungeert, in opdracht van het bestuur, als aanjager en initiator en zorg draagt voor de uitvoering en voortgang van de genoemde BIZ activiteiten zoals vermeld onder de thema's 1 t/m 3.

Voor de communicatie wordt onder andere gebruik gemaakt van de website ([www.vbs-rotterdam.nl](http://www.vbs-rotterdam.nl)), e-mail, digitale nieuwsbrieven en periodieke bijeenkomsten.

Na de oprichting van de BIZ worden alle bijdrageplichtige ondernemers in staat gesteld om lid te worden van de Vereniging Bedrijven Schiebroek.

- Het lidmaatschap is gratis voor deelnemers aan de Bedrijveninvesteringszone.

De bestaande Vereniging Bedrijven Schiebroek zal naast de BIZ-stichting blijven bestaan en zich bezig blijven houden met het uitvoeren van hun activiteiten. Daarnaast biedt deze vereniging een platform voor BIZ deelnemers om hun input te leveren aan de plannen van de stichting BIZ.

**BIJLAGE 1 : LIJST HEFFINGSPLICHTIGEN**

**BIJLAGE 2: UITVOERINGSOVEREENKOMST**

**BIJLAGE 3: VERORDENING**

**BIJLAGE 4: STATUTEN**

**BIJLAGE 5: MEERENJARENBEGROTING 2016-2020**

**BIJLAGE 5: MEERENJARENBEGROTING 2016-2020**

	2016	2017	2018	2019	2020	Totaal
<b>INKOMSTEN</b>						
BIZ-subsidie	30000	30000	30000	30000	30000	150000
Bijdrage vanuit gemeente	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Andere subsidies	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Vrijwillige bijdragen	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Sponsoring	pm	pm	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>30000</b>	<b>150000</b>
<b>UITGAVEN</b>						
Schoon heel en veilig	3000	3000	3000	3000	3000	15000
Bereikbaarheid	2000	2000	2000	2000	2000	10000
Uitstraling	3000	3000	3000	3000	3000	15000
Organisatiekosten (o.a. parkmanagement)	17680	17680	17680	17680	17680	88400
<b>Totale projectuitgaven</b>	<b>25680</b>	<b>25680</b>	<b>25680</b>	<b>25680</b>	<b>25680</b>	<b>128400</b>
Perceptiekosten (3%)	900	900	900	900	900	4500
Reservemarge (10%)	3000	3000	3000	3000	3000	15000
<b>Totaal</b>	<b>3900</b>	<b>3900</b>	<b>3900</b>	<b>3900</b>	<b>3900</b>	<b>19500</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 420</b>	<b>€ 420</b>	<b>€ 420</b>	<b>€ 420</b>	<b>€ 420</b>	<b>€ 0</b>

Bij het opstellen van deze begroting is vastgesteld dat de BTW aftrekbaar is. In de begroting zijn de uitgaven exclusief 21% BTW opgenomen.